

ACTUALIDAD DE LOS GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE PLANIFICACIÓN Y DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

Emilio Díez, responsable del grupo de Planificación y Dirección estratégica. Director de la Oficina del Plan Estratégico de la Universidad de Sevilla y Catedrático de Organización de Empresas.

“Un modelo estratégico para universidades, en el 2010”

Este grupo surgió como una de las propuestas aprobadas en la última reunión del Foro de Universidades celebrada en Sevilla a finales de febrero de 2009.

El objeto de este Grupo tiene que ver con que cada vez es mayor el número de universidades que desarrollan sus políticas y estrategias creando planes a corto, medio y largo plazo. En consecuencia, las universidades han adquirido una gran experiencia que para un mejor intercambio de conocimientos requiere que se disponga de un modelo de referencia. Las universidades del grupo están en la vía de crear un modelo de planificación y dirección estratégica que pueda servir como instrumento de autoevaluación y benchmarking.

El tópico inicial fue la aportación de ideas en relación con la pregunta ¿Qué cuestiones

deben recogerse en un plan estratégico que pueda ser calificado como excelente? El enfoque de trabajo, evidentemente, no considera únicamente las cuestiones que deben figurar en el plan sino que además, busca integrar el sistema de evaluación REDER, al igual que lo hace EFQM, ya que para que un plan pueda ser considerado excelente debe disponer de un buen enfoque, estar desplegado, realizar mediciones, etc.

Participan en el proyecto 18 universidades representadas por 28 personas: Universidad Católica San Antonio; Universidad de A Coruña; Universidad de Almería; Universidad de Alicante; Universidad de Burgos; Universidad de Cádiz; Universidad de Castilla La Mancha; Universidad de Córdoba; Universidad de Jaén; Universidad de Málaga; Universidad de Murcia; Universidad de Sevilla; Universidad del País Vasco; Universidad Internacional de Andalucía;

Universidad Jaime I; Universidad Miguel Hernández; Universidad Politécnica de Catalunya; y Universidad Rey Juan Carlos.

Avances

El grupo celebra una reunión mensual. De momento se han realizado tres reuniones en Sevilla, Bilbao y Toledo. La próxima se realizará en septiembre en Córdoba y ya existe un calendario establecido hasta el mes de marzo de 2010.

El grupo se encuentra definiendo y precisando los ítems que se utilizarán para la construcción del mapa conceptual. Para ello ha partido de una bibliografía previa, el conocimiento de los planes estratégicos de otras universidades, la importante experiencia personal de los asistentes y la revisión de la literatura científica publicada en el presente siglo. Esperamos disponer de un modelo y una guía de autoevaluación de planes



Emilio Díez.

estratégicos en el ámbito universitario antes de que finalice el año 2010.

También los miembros han colaborado con la Cátedra UNESCO de Direcció Universitària de la Universitat Politècnica de Catalunya, participando en una encuesta sobre la Dirección Estratégica Universitaria en España.